

EDITAL DE CHAMADA PÚBLICA Nº 005/2020

PRODUTO 1

Plano de Trabalho

Apresentação de estudos técnicos, projetos, levantamentos e investigações que subsidiem a elaboração do estudo de viabilidade e a modelagem para a concessão dos serviços do velório e do cemitério Nossa Senhora do Carmo e a construção do novo cemitério e crematório

Prefeitura Municipal de São Carlos - SP

Agosto de 2020

SUMÁRIO

1. CARTA	5
2. MÉTODOS E FORMAS DE COMUNICAÇÃO	6
2.1. Método proposto.....	6
3. EQUIPE TÉCNICA.....	8
4. PREMISSAS GERAIS PARA ESTUDO DE CONCESSÃO DO VELÓRIO MUNICIPAL, DO CEMITÉRIO NOSSA SENHORA DO CARMO E DOS SERVIÇOS CEMITERIAIS DE SÃO CARLOS ..	9
4.1. Estratégias para desenvolvimento das atividades	10
5. PRODUTOS E CRONOGRAMA	11
ANEXOS	19
Anexo 1 – Documentos e dados solicitados à Prefeitura Municipal de São Carlos para a realização dos estudos	19

LISTA DE FIGURAS

Figura 5-1: Produtos do estudo preparatório à concessão do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo

LISTA DE QUADROS

Quadro 2-1: Métodos e formas de comunicação previstas

Quadro 3-1: Formação e experiência dos profissionais do estudo técnico

Quadro 5-1: Produtos e prazos referentes aos estudos técnicos preparatórios à concessão do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo, além da expansão dos serviços cemiteriais em São Carlos (SP)

Quadro 5-2: Cronograma com produtos e prazos

1. CARTA

Prefeitura Municipal de São Carlos

A/C Secretário Municipal de Serviços Públicos – Presidente da Comissão Especial de Avaliação do Edital de Chamada Pública Nº 005/2020

Referência: Encaminhamento do **Produto 1 – Plano de Trabalho**, referente à Apresentação de estudos técnicos, projetos, levantamentos e investigações que subsidiem a elaboração do estudo de viabilidade e a modelagem para a concessão dos serviços do velório e do cemitério Nossa Senhora do Carmo e a construção do novo cemitério e crematório.


Encaminhamos à V.Sa. o planejamento inicial das atividades relativas aos estudos viabilidade e modelagem de concessão para a exploração dos serviços do velório municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo, além da ampliação da infraestrutura cemiterial de São Carlos.

Apresentamos, como resultado da primeira etapa do projeto, o escopo e o cronograma necessários para:

- Os Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica, Financeira, Ambiental, Jurídica; e
- A Modelagem de Viabilização da exploração dos serviços de utilidade pública e execução de obras de adequação e ampliação do serviço cemiterial em São Carlos, sob a forma de concessão.

Esperamos que este documento, que caracteriza o objetivo orientador da atuação da consultoria, contenha todas as informações requeridas por V.Sa. e permanecemos à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,


José Roberto dos Santos
Diretor
Geo Brasilis

2. MÉTODOS E FORMAS DE COMUNICAÇÃO

A Geo Brasilis elabora um plano de comunicação para cada projeto que atua, com o objetivo de ter sucesso em todas as etapas de desenvolvimento dos produtos e no seu resultado final. Sugerimos a combinação das formas de comunicação mais apropriadas para cada projeto, como:



2.1. Método proposto

O método prioritário proposto neste projeto compreende as seguintes reuniões:

- Alinhamento de expectativas;
- Apresentação para os produtos-chave entregues seja em reuniões presenciais, seja em vídeo conferências;
- Convergência sobre a modelagem jurídica e institucional a ser utilizada na concessão, realizada entre a equipe jurídica e a área de contratações públicas da Prefeitura Municipal de São Carlos;
- Reunião de fechamento e contribuições para o projeto básico do edital; e
- Auxílio aos preparativos da Consulta Pública e da Audiência Pública.

Adicionalmente, para o fluxo das informações tornarem-se dinâmicas, mantendo a segurança do processo, os métodos de distribuição eletrônica que também poderão ser aplicados:

- Vídeo Conferência;

Rua Paulistânia, 381 – Conj. 51 – 5º Andar
Vila Madalena - São Paulo - SP
CEP 05440-000 - Brasil
Tel. +55 11 3035-1490

Inteligência Territorial
Planejamento Estratégico
Gestão Ambiental
geobrasilis.com.br

- b. *Conference Call*;
- c. E-mail; e
- d. WhatsApp.

Quadro 2-1: Métodos e formas de comunicação previstas

Produtos	Relatórios	Métodos de Comunicação	Formas de Comunicação
Produto 1	Plano de Trabalho	Distribuição eletrônica	Reunião inicial de alinhamento Vídeo Conferência; <i>Conference Call</i> ; E-mail; e WhatsApp
		Distribuição física	Entrega por malote
Produto 2	Levantamento e Diagnóstico Geral	Distribuição eletrônica	Vídeo Conferência; <i>Conference Call</i> ; E-mail; e WhatsApp
		Distribuição física	Entrega por malote
Produto 3	Estudo de Mercado	Distribuição eletrônica	Vídeo Conferência; <i>Conference Call</i> ; E-mail; e WhatsApp
		Distribuição física	Entrega por malote
Produto 4	Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira	Distribuição eletrônica	Vídeo Conferência; <i>Conference Call</i> ; E-mail; e WhatsApp
		Distribuição física	Entrega por malote
Produto 5	Integração dos Estudos de Viabilidade e Definição da Modelagem de Concessão	Distribuição eletrônica	Vídeo Conferência; <i>Conference Call</i> ; E-mail; e WhatsApp
		Distribuição física	Entrega por malote
Produto 6	Arranjo Jurídico Institucional da Concessão	Distribuição eletrônica	Vídeo Conferência; <i>Conference Call</i> ; E-mail; e WhatsApp
		Distribuição física	Entrega por malote

Elaboração: Geo Brasilis, 2020.

3. EQUIPE TÉCNICA

De forma a atender a solicitação mínima de equipe técnica contida no Edital de Chamada Pública, estarão envolvidos diretamente na elaboração do estudo de concessão do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo os profissionais relacionados no **Quadro 3-1**.

Quadro 3-1: Formação e experiência dos profissionais do estudo técnico

PROFISSIONAL E FUNÇÃO	FORMAÇÃO E EXPERIÊNCIA
José Roberto dos Santos Coordenador Geral	Economista e Geógrafo 20 anos de experiência na elaboração e coordenação geral de projetos, estudos e planos de desenvolvimento, concessões, licenciamento ambiental, urbanísticos e de mobilidade.
Juceline Durigam	Engenheira Mecânica 20 anos de experiência em gestão de projetos e modelagem de políticas públicas.
Jeferson Celestino Coordenador Técnico	Economista 8 anos de experiência em coleta e tratamento de dados sociais e econômicos, bem como estudos setoriais e de concessões públicas.
Guilherme Tadeu Stetter Engenheiro Ambiental	7 anos de atuação na elaboração e análises de projetos relacionados à viabilidade técnica e ambiental.
Jonny Kazuo Shikay Engenheiro Ambiental	6 anos de atuação na elaboração e análises de projetos relacionados à viabilidade técnica e ambiental.
Paula Martins Escudeiro Administradora	11 anos de experiência, atuação pública e privada na coordenação executiva de análises ambientais e de mercado.
Fernanda Amorim Sanna Advogada	15 anos de experiência, atuação em estudos de modelagem de arranjo jurídico e institucional de projetos de parcerias-público privadas, concessões e outros instrumentos análogos.

Elaboração: Geo Brasilis, 2020.

Potencialmente, poderão ser agregados outros profissionais, que se façam necessários para o desenvolvimento dos trabalhos.

4. PREMISSAS GERAIS PARA ESTUDO DE CONCESSÃO DO VELÓRIO MUNICIPAL, DO CEMITÉRIO NOSSA SENHORA DO CARMO E DOS SERVIÇOS CEMITERIAIS DE SÃO CARLOS

As premissas apresentadas a seguir visam assegurar o sucesso do processo de elaboração do estudo de viabilidade técnica, econômica, financeira, ambiental, jurídica e da modelagem de concessão para a exploração dos serviços de utilidade pública do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo, em São Carlos, além da potencial expansão dos serviços cemiteriais na localidade.

- a. Propiciar à gestão pública dispor de estudos que amparem o plano, para adequá-lo à modalidade de concessão ou instrumento análogo que interesse financeiramente aos setores público e privado, para a prestação de serviços cemiteriais em São Carlos;
- b. Detalhar os valores do projeto aos gestores públicos:
 - i. O investimento (Capex);
 - ii. Despesas operacionais (Opex); e
 - iii. Receitas (operacionais e não operacionais).
- c. Apresentar quais os critérios quantitativos ou premissas mensuradas no estudo.
- d. Mostrar a definição do escopo, etapas do projeto e responsabilidades do setor privado na concessão.
- e. Demonstrar à administração pública os potenciais riscos de implantação e operação do projeto que ficarão com o parceiro privado.
- f. Sugerir à autoridade pública que a avaliação e o monitoramento do projeto de concessão contenham indicadores de desempenho estipulados em contrato, que precisam ser detalhados, mensuráveis e refletir adequadamente a quantidade e a qualidade do serviço prestado;
 - i. Período de avaliação (ex.: anual);
 - ii. Forma de avaliação (ex.: relatório físico protocolado e arquivo eletrônico enviado, ambos na data acordada no contrato).

Além destas premissas de caráter técnico, que permitirão avaliar o sucesso do projeto, a Geo Brasilis reconhece premissas legais e normativas aplicáveis aos estudos e seu objeto, incluindo aquelas de natureza ambiental, com destaque para:

- a. Lei Federal nº 8.666, de 23 de junho de 1993, que “Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências”;
- b. Lei Federal nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004 que, “Institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada no âmbito da administração pública”;
- c. Lei Municipal nº 18.053 de 19 de dezembro de 2016, que institui o Plano Diretor do Município de São Carlos e dá outras providências; e
- d. Resolução nº 335/2003, referente ao licenciamento ambiental de cemitérios horizontais e verticais e suas atualizações posteriores, como a Resolução CONAMA nº 368/2006.

4.1. Estratégias para desenvolvimento das atividades

A Geo Brasilis indica o conjunto abaixo de estratégias para o desenvolvimento e sucesso das atividades:

- a. Planejamento dos prazos em regime mais ágil que o proposto no Edital de Chamada Pública nº 05/2020, de modo a colaborar com a pronta realização da concessão do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo; assegurar o atendimento dos prazos, reconhecendo a importância desse fator para o contratante;
- b. Máximo aproveitamento dos documentos e dados fornecidos pela Prefeitura Municipal de São Carlos¹ para otimizar o tempo e esforços da equipe técnica e assegurar a coesão entre as etapas;
- c. Estudo de mercado e *benchmark* de gestão, expansão e concessão de serviços cemiteriais, com prioridade para localidades de perfil demográficos e econômicos similares a São Carlos, além de avaliação de tendências de negócio no setor, a partir de pesquisa bibliográfica;
- d. Pesquisa de serviços inovadores e potenciais receitas adicionais para a concessão, como por exemplo, através da prestação de serviços funerários;
- e. Avaliação preliminar das alternativas mais viáveis para a expansão do cemitério de São Carlos, considerando a atual situação de ocupação do cemitério Nossa Senhora do Carmo;
- f. Realização de encontros presenciais ou conferências com as equipes da Prefeitura Municipal de São Carlos, pautados pelo escopo do projeto e voltados para a coleta de informações, para a validação das concepções e estudos;
- g. Coleta de dados secundários, com objetivo de estabelecer uma base sólida de indicadores econômicos, que representem variáveis significativas para a área estudada a partir de bibliografia de referência; e
- h. Manutenção de registro sintético sobre os resultados e contribuições de todos os encontros, como responsabilidade da Geo Brasilis.

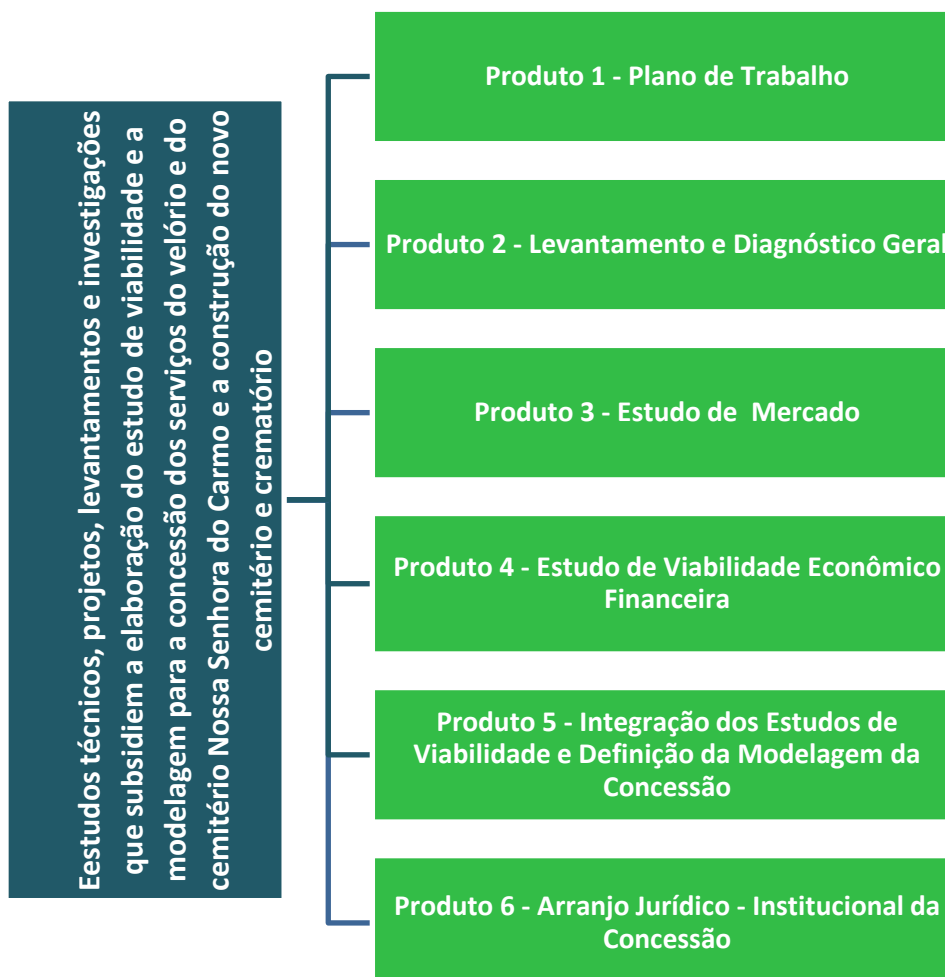
¹ A relação inicial de documentos solicitados à Prefeitura Municipal de São Carlos é formalizada no **Anexo 1 deste Plano de Trabalho**

5. PRODUTOS E CRONOGRAMA

A elaboração do estudo técnico para a concessão do Velório Municipal, do Cemitério Nossa Senhora do Carmo e sua potencial expansão e construção e operação de um crematório é escopo é composto por seis produtos (**Figura 5-1**), detalhados no Plano Executivo (**Quadro 5-1**), que irá expor:

- Relatórios a ser emitidos;
- Conteúdo planejado, bem como indicações de trabalho de campo, quando houver; e
- Prazos previstos para entrega.

Figura 5-1: Produtos do estudo preparatório à concessão do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo



Elaboração: Geo Brasilis, 2020.

Quadro 5-1: Produtos e prazos referentes aos estudos técnicos preparatórios à concessão do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo, além da expansão dos serviços cemiteriais em São Carlos (SP)

Produto	Relatório	Conteúdo planejado	Prazo previsto para entrega do produto	Medição
1	Plano de Trabalho	<p>Produto 1:</p> <p>Descrição: O Plano de Trabalho detalhará as atividades, cronograma, formas de comunicação e envolvidos nos processos de análise dos trabalhos desenvolvidos.</p>	10 dias após aprovação/autorização para Manifestação de Interesse e início dos trabalhos	Relatório do Produto 1 - Plano de Trabalho
2	Levantamento e Diagnóstico Geral	<p>Produto 2:</p> <p>Descrição: Realizar os levantamentos de campo e organização de dados fornecidos pela Prefeitura Municipal de São Carlos, de modo a proporcionar informações de histórico de prestação de serviços, situação da infraestrutura disponível no velório municipal e cemitério Nossa Senhora do Carmo.</p> <p>Atividades:</p> <p>1. Atividades iniciais As atividades iniciais serão: conhecimento das condições existentes e levantamento dos dados de campo, divididas nas seguintes frentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vistoria de Campo; • Coletânea e análise de dados existentes; • Coletânea e análise de referências técnicas pertinentes; • Coletânea e análise de normas e procedimentos técnicos pertinentes; • Consolidação dos dados levantados. <p>Os dados mais importantes a serem levantados nessa fase serão:</p>	<p>30 dias após autorização para a Manifestação de Interesse e Início dos Trabalhos</p> <p>Esse prazo é condicionado pela disponibilização dos dados do Anexo 1 pela Prefeitura Municipal de São Carlos</p>	Relatório do Produto 2 – Levantamento e Diagnóstico Atual

Produto	Relatório	Conteúdo planejado	Prazo previsto para entrega do produto	Medição
		<ul style="list-style-type: none"> • Histórico de prestação de serviços do Velório Municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo, incluindo números anuais de inumações, exumações e outros serviços; • Histórico das despesas para a manutenção dos serviços, incluindo equipes operacionais e administrativas, energia elétrica, saneamento básico, materiais e insumos, equipamentos, manutenções, limpeza, segurança, entre outros; • Investimentos planejados e realizados nos últimos anos, incluindo a reforma do Velório Municipal; • Histórico de receitas não tarifárias, como locações de espaços no velório e no cemitério; • Normativa vigente para as tarifas cemiteriais públicas de São Carlos; • Situação das autorizações e licenças municipais e ambientais; • Avaliação do atendimento das condicionantes da Licença de Operação e da legislação ambiental aplicável nas instalações atuais, entre outros. <p>2. Condições físicas Será realizado um diagnóstico das características e limitações físicas no atual Velório Municipal e no Cemitério Nossa Senhora do Carmo, incluindo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arruamento; • Acessibilidade e calçamento; • Muro e cercamento • Drenagem; • Escritórios e salas de administração; • Monitoramento e segurança; • Sanitários, incluindo vestiários, banheiros; • Sistemas de abastecimento e reservação de água; • Sistema de esgotamento sanitário; 		

Produto	Relatório	Conteúdo planejado	Prazo previsto para entrega do produto	Medição
		<ul style="list-style-type: none"> • Iluminação; • Informatização e controle operacional, como o status de implantação do sistema GIS desenvolvido em parceria com a UFSCar²; • Instalações hidráulicas e elétricas; • Veículos elétricos e carros fúnebres; • Instalações como ossuários, jazigos e carneiras; • Manutenção em geral – capina, taludes, etc.; • Mobiliário (bancos, lixeiras, etc.); • Salas e corredores do velório; • Estacionamento; 		
3	Estudo de Mercado	<p>Produto 3:</p> <p>Descrição: Elaborar os estudos de mercado para verificação dos potenciais de demandas atuais e futuras para o velório e o cemitério em São Carlos.</p> <p>Atividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaliar as potencialidades e demandas de mercado para serviços cemiteriais e associados em São Carlos, contemplando alternativas ao cemitério convencional, diferentes categorias de sofisticação de serviço, tendências de inovação no mercado, entre outras; • Avaliar tarifas para serviços similares em municípios da região ou outros de porte similar; • Realizar estudos de projeção de demanda para serviços cemiteriais, em São Carlos, 	50 dias após autorização para a Manifestação de Interesse e Início dos Trabalhos	Relatório do Produto 3 – Estudo de Mercado

² http://www.saci.ufscar.br/data/clipping/imagens/54161_00.jpeg

Produto	Relatório	Conteúdo planejado	Prazo previsto para entrega do produto	Medição
		considerando horizonte de planejamento mínimo de 15 anos, considerando características atuais do mercado, tendências nacionais e metodologias de projeção consagradas. ;		
4	Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira	<p>Produto 4:</p> <p>Descrição: O escopo desta área do conhecimento deverá envolver a modelagem econômico-financeira do empreendimento como um todo, de forma a possibilitar análises de cenários e testes de sensibilidade quanto a custos, receitas e outras variáveis de interesse. O modelo econômico-financeiro deverá ser suportado, posteriormente (Produto 5) conforme definição da Prefeitura Municipal, por uma solução jurídico-institucional.</p> <p>Atividades: Para a análise econômico-financeira dos cenários sugeridos deverão ser obtidos os resultados mencionados abaixo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projeção das receitas; • Projeção dos custos operacionais e administrativos e as estimativas de investimentos e custos operacionais; • Os custos tributários aplicáveis à atividade; • Possibilidade de alternativas de financiamento; • Fluxos de caixa do Projeto e do Acionista; • Cálculo da taxa interna de retorno do Projeto e do Acionista; • Quadro de Usos e Fontes; • Prazo de concessão; • Taxa Interna de Retorno (TIR) do Projeto. 	65 dias após autorização para a Manifestação de Interesse e Início dos Trabalhos I	Relatório do Produto 4 – Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira
5	Integração dos	Produto 5:	80 dias após autorização	Relatório do

Produto	Relatório	Conteúdo planejado	Prazo previsto para entrega do produto	Medição
	<p>Estudos de Viabilidade e Definição da Modelagem da Concessão</p>	<p>Descrição: A modelagem jurídico-institucional consistirá na elaboração, análise e validação do modelo jurídico compatível com as modelagens técnico-operacional e econômico-financeira. Nesta etapa será efetuada a análise institucional do empreendimento, contemplando as legislações pertinentes ao objeto da concessão e, juntamente com o relatório jurídico, serão elaboradas as minutas preliminares de edital e de contrato de concessão.</p> <p>Atividades: A Modelagem Jurídico-Institucional engloba:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Embasamento Legal – Estudo de questões jurídicas pertinentes b) Modelagem jurídica da concessão c) Aspectos das Garantias Contratuais d) Análise dos Riscos do Projeto: <ul style="list-style-type: none"> • Riscos de execução dos investimentos; • Riscos de prestação de serviços; • Riscos de responsabilidade civil; • Riscos Jurídicos; • Riscos Econômico-financeiros; e) Estratégias para a mitigação e gerenciamento dos riscos; f) Definição dos critérios de licitação e regulamentos; g) Elementos Técnicos para a minuta de edital e anexos; h) Definição dos critérios de pagamento ao concessionário; i) Definição dos parâmetros de análise de desempenho. <p>A este conteúdo será acrescido o cenário selecionado de trabalho, a partir dos que foram desenvolvidos na etapa anterior e a realização de reunião de pactuação com as equipes da Prefeitura Municipal de São Carlos compreendendo, além da Secretaria de Serviços Urbanos, os órgãos responsáveis pela análise jurídica e do modelo de negócios proposto, para preparação dos processos que resultarão na audiência pública na próxima etapa.</p>	<p>para a Manifestação de Interesse e Início dos Trabalhos</p>	<p>Produto 5 – Integração dos Estudos de Viabilidade e Definição da Modelagem da Concessão</p>

Produto	Relatório	Conteúdo planejado	Prazo previsto para entrega do produto	Medição
6	Arranjo Jurídico - Institucional da Concessão	<p>Produto 6:</p> <p>Atividades: Estão inclusas na Etapa:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Apoio à Prefeitura Municipal de São Carlos na preparação e divulgação da audiência pública para a apresentação dos resultados dos estudos; b) Realização de apresentação técnica durante a audiência pública e preparação do material de apoio correspondente; c) Coleta, organização e análise das contribuições recebidas durante a divulgação dos documentos (edital e contratos) e audiência pública; d) Consolidação das alterações pertinentes nos estudos, edital e contratos, resultando em documentos definitivos, a serem utilizados no processo de concessão; e) Apoio à prefeitura durante ao processo de licitação. 	<p>110 dias após autorização para a Manifestação de Interesse e Início dos Trabalhos</p>	<p>Relatório do Produto 6 – Arranjo Jurídico - Institucional da Concessão</p>

Elaboração: Geo Brasilis, 2020.

A partir das responsabilidades estabelecidas e do conteúdo apresentado, a Geo Brasilis propõe a adoção dos produtos e respectivos prazos relacionados no **Quadro 5-2**.

Quadro 5-2: Cronograma com produtos e prazos

Produtos	Data prevista de entrega
Produto 1 – Plano de Trabalho	07/08/2020
Produto 2 – Levantamento e Diagnóstico Geral	21/08/2020
Produto 3 – Estudo de Mercado	04/09/2020
Produto 4 – Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira	25/09/2020
Produto 5 – Integração dos Estudos de Viabilidade e Definição da Modelagem da Concessão	10/10/2020
Produto 6 – Arranjo Jurídico - Institucional da Concessão	10/11/2020

Elaboração: Geo Brasilis, 2020.

ANEXOS

Anexo 1 – Documentos e dados solicitados à Prefeitura Municipal de São Carlos para a realização dos estudos

1. Planta do cemitério Nossa Senhora do Carmo e do Cemitério Santo Antônio de Pádua, separadamente, com indicação de:
 - a. Jazigos, ossários e carneiras, covas, etc., por quadra e situação quanto à ocupação (ocupadas e livres) e concessão (perpétuas e temporárias);
 - b. Áreas de expansão disponíveis;
2. Planta atualizada do Velório Municipal;
3. Relação de jazigos e carneiras quanto à concessão/ permissão de uso, com prazos e situação de regularidade nos dois cemitérios separadamente;
4. Histórico de prestação de serviços do Cemitério Nossa Senhora do Carmo e do Cemitério Santo Antônio de Pádua, separadamente, nos últimos 10 anos, considerando o número mensal de serviços prestados, separados por tipo:
 - a. Sepultamento;
 - b. Concessão de Ossários;
 - c. Exumação;
 - d. Reinumação;
 - e. Concessão de Jazigos;
 - f. Reforma de Sepulturas;
 - g. Construção de Sepulturas;
 - h. Manutenção e Conservação;
 - i. Assistência funerária;
 - j. Outros serviços não relacionados; e
 - k. Atividades comerciais.
5. Histórico de prestação de serviços do Velório Municipal, nos últimos 10 anos, considerando o número mensal de serviços prestados:
 - a. Locação de espaços para velórios;
6. Histórico de receitas de locação de espaços para serviços no Velório Municipal e nos Cemitérios, nos últimos 10 anos, por mês, incluindo:
 - a. Lanchonetes;
 - b. Floriculturas;
 - c. Outros espaços;
7. Cópia dos contratos de locação/ permissão/ concessão de espaços no Velório municipal e do Cemitério Nossa Senhora do Carmo e do Cemitério Santo Antônio de Pádua, separadamente;
8. Despesas mensais do Velório Municipal, nos últimos 10 anos, por mês, com:
 - a. Equipe;

- b. Energia elétrica;
 - c. Abastecimento de água e esgoto;
 - d. Segurança e limpeza;
 - e. Manutenção;
 - f. Telecomunicações;
 - g. Materiais de consumo;
 - h. Gestão de resíduos;
9. Despesas mensais do Cemitério Nossa Senhora do Carmo e do Cemitério Santo Antônio de Pádua, separadamente, nos últimos 10 anos, por mês, com:
- a. Equipe;
 - b. Energia elétrica;
 - c. Abastecimento de água e esgoto;
 - d. Segurança e limpeza;
 - e. Manutenção;
 - f. Telecomunicações;
 - g. Materiais de consumo;
 - h. Gestão de resíduos;
10. Investimentos efetuados, nos últimos cinco anos, para melhoria e/ ou expansão do Velório Municipal e dos Cemitérios;
11. Licenças de operação (ambiental) dos Cemitérios Municipais e do Velório Municipal;
12. Cópia dos alvarás e licenças municipais dos Cemitérios Municipais e do Velório Municipal;
13. Cópia dos AVCB e outras licenças e autorizações dos Cemitérios Municipais e do Velório Municipal;
14. Regras municipais para gratuidade em serviços funerários em São Carlos;
15. Histórico mensal, dos últimos dez anos, de prestação de serviços funerários gratuitos, em São Carlos, por tipo de serviço, dos Cemitérios Municipais e do Velório Municipal;
16. Existência de patrimônio material cultural, artístico ou arquitetônico, tombado ou protegido, no Cemitério Municipal de São Carlos;
17. Localização de áreas planejadas para novo cemitério municipal;
18. Registro da audiência pública realizada na Câmara Municipal, em 2019, sobre a concessão dos serviços funerários de São Carlos.
19. Projeto de Lei nº 253/2019, sobre a concessão dos serviços funerários;
20. Tarifas vigentes para serviços funerários e cemiteriais em São Carlos. Regra de reajuste das tarifas;
21. Leis, normas e regramentos municipais aplicáveis aos cemitérios e velórios, em São Carlos;
22. Histórico dos resultados de ensaios de monitoramento de água e solo do Cemitério Nossa Senhora do Carmo;
23. Projetos e orçamentos executados, ou previstos, para reforma, manutenção, melhorias e/ou ampliação do Cemitério Nossa Senhora do Carmo;
24. Contratos firmados com terceiros para a prestação de serviços no Cemitério Nossa Senhora do Carmo.